



Stratégie internationale

Tour d'horizon et prochaines étapes

“Les animaux n’ont pas de nationalité... ils ne peuvent pas demander d’aide s’ils souffrent”

L'hôpital pour animaux "The Brooke" a été créé par Dorothy Brooke en 1934



3 Introduction

5 Aider les animaux, aider les humains

7 Notre travail

12 Nos objectifs

22 Nos lieux de travail

25 Les faits et les chiffres

26 L’avenir

Notre vision

Pour Brooke un monde meilleur est celui où les chevaux, les ânes et les mulets de trait ne souffrent pas. Brooke met en place des programmes pratiques et offre aide, conseils, financement et infrastructure à son réseau international d’employés, de partenaires et de sympathisants pour faire de cette vision une réalité.

Introduction

Les chevaux, les ânes et les mulets sont les moteurs du monde en voie de développement. Près de 100 millions d’entre eux peinent sur les routes et les chemins, dans les champs et les fermes, dans les usines et les centres villes. Ils transportent une immense diversité de charges – gens, produits agricoles, aliments, eau, briques et même poutres métalliques.

Un grand nombre de ces animaux sont en mauvaise santé, souffrent d’infections et de blessures, d’épuisement, de déshydratation, et de malnutrition en raison des charges qu’ils transportent, de leur alimentation, des traitements qu’ils endurent et de la qualité de leurs abris – le tout associé à un manque de services vétérinaires accessibles et abordables. Des millions d’entre eux vivent une existence souffrante et précaire, aux côtés des millions de personnes démunies qui comptent sur ces animaux pour leur apporter un maigre gagne-pain.

Brooke est une organisation non gouvernementale internationale qui cherche à améliorer la vie des chevaux, des ânes et des mulets de trait grâce à un traitement vétérinaire direct et à des programmes communautaires sur leur santé et leur bien-être. Nous travaillons avec des individus, des groupes et des organisations pour que ces animaux aient les conditions de vie et de travail qu’ils méritent. Le travail de Brooke fait aussi bénéficier les familles les plus démunies qui comptent sur ces équidés pour leur gagne-pain. Nos convictions, nos valeurs, la façon et les pays où nous travaillons sont présentés dans ce document de stratégie internationale.

Brooke en est à la troisième année de son plan quinquennal actuel. Dans ce document de stratégie internationale nous faisons le tour d’horizon à ce jour, nous fixons les cinq cibles stratégiques objectifs et ambitions futures qui nous guideront pour alléger la souffrance des chevaux, des ânes et des mulets travaillant dans le monde en voie de développement, et pour adoucir la vie de ceux qui en dépendent.

En 2008/09 nous nous sommes occupés* de 730.000 ânes et chevaux de trait, faisant plus que 4 millions de bénéficiaires.

Nos valeurs

Elles orientent nos idées, notre communication et nos actions :

Passion
Innovation
Efficacité

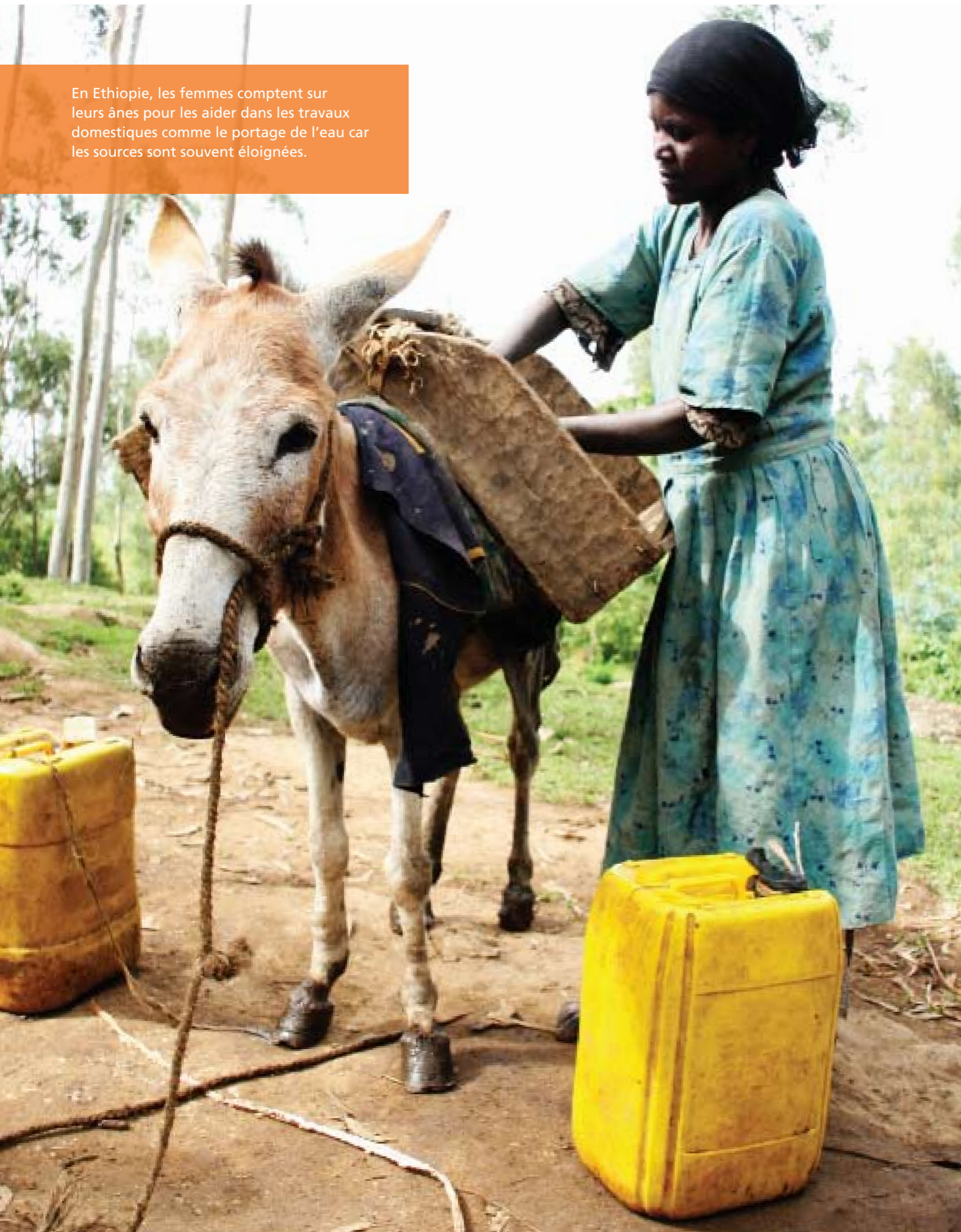
Prise de responsabilité
Collaboration
Respect

Notre objectif

Les deux années à venir verront Brooke franchir de nouvelles étapes vers son objectif qui est d’améliorer le bien-être de **2 millions d’animaux** par an.

* Ce chiffre est celui des animaux concernés par nos services. Il est basé sur le nombre estimé d’animaux ayant bénéficié du travail de Brooke dans une zone géographique au cours de l’année. Le chiffre de 4 millions de personnes est basé sur la recherche de Brooke sur la dépendance, qui évalue que chaque animal de trait aide en moyenne une famille de six personnes.

En Ethiopie, les femmes comptent sur leurs ânes pour les aider dans les travaux domestiques comme le portage de l’eau car les sources sont souvent éloignées.



“Pour nous les femmes, un âne devrait être notre premier ami car il porte les charges qui nous faisaient plier le dos”

Mary Waceke, femme au foyer, Lari, Kenya

Aider les animaux, Aider les humains

Survie des plus pauvres

La majorité des chevaux et des ânes de trait appartiennent à des gens qui s’en servent pour supporter leur revenu primaire et ainsi nourrir des familles souvent nombreuses et élargies. L’importance de ces animaux croît régulièrement dans les pays en voie de développement car ils allègent la pauvreté, assurent la sécurité alimentaire et renforcent l’autonomie. Dans les nations en voie de développement qui comptent 95% des ânes et 60% des chevaux du monde, l’argent gagné par chaque animal de trait supporte en moyenne une famille de six membres.¹

La récente débâcle économique mondiale a touché tout particulièrement les pauvres. Il leur faut maintenant faire travailler leurs animaux davantage et plus longtemps pour pouvoir gagner autant que les années précédentes.

- En Ethiopie où 77 pour cent de la population vit avec moins de 2\$ par jour, la facture alimentaire a grimpé de 40 pour cent entre 2007 et 2008, chiffre stupéfiant sur une si courte période.
- Dans d’autres pays en voie de développement comme l’Inde et le Pakistan, l’augmentation du prix du combustible a conduit un bon nombre de ceux qui avaient des véhicules à moteur à revenir aux ânes et aux chevaux.

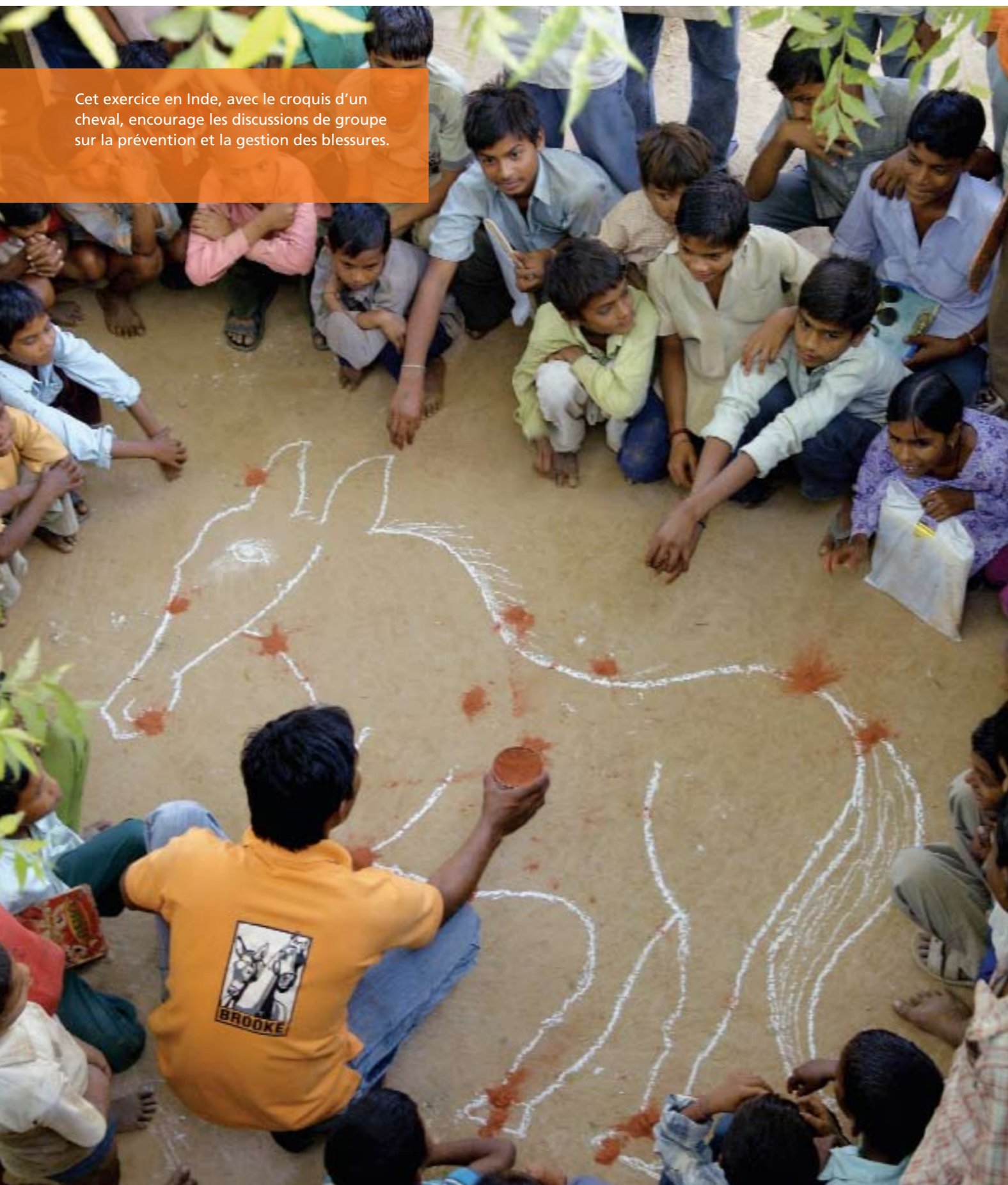
Avant tout, c’est l’accroissement des taux de natalité dans les pays en voie de développement qui rend l’usage des animaux de trait encore plus crucial. L’ONU prédit que la population des pays les moins développés va doubler pour 2050, passant de 804 millions à 1,7 billion d’habitants. Au fur et à mesure que ces populations grandissent la main-d’oeuvre la plus négligée et la plus silencieuse, celle des chevaux, des ânes et des mulets, aura un rôle croissant dans la survie des pauvres.

L’adoption de mesures de santé, de bien-être et de bonnes pratiques de travail pour les équidés fait partie des méthodes essentielles grâce auxquelles les habitants du monde en voie de développement peuvent assurer leur revenu. Souvent ces domaines sont largement méconnus et les services destinés aux chevaux, ânes et mulets passent au second plan et sont mal financés.

Les animaux de trait renforcent le pouvoir des femmes

Les femmes ont un rôle prépondérant dans les soins apportés aux chevaux et ânes de trait ce qui, en retour, renforce leur position dans les pays en voie de développement. Ils aident aux tâches domestiques dures et longues comme le portage de l’eau et du bois sur de longues distances. La contribution des animaux laisse aux femmes davantage de temps pour gagner de l’argent et participer à la vie de leur communauté.

¹ L’évaluation de Brook est basée sur une recherche informelle, le rapport *Porteuses d’un lourd Fardeau*, 2009.
* http://hdrstats.undp.org/en/countries/data_sheets/cty_ds_ETH.html



Cet exercice en Inde, avec le croquis d’un cheval, encourage les discussions de groupe sur la prévention et la gestion des blessures.

Valeur : Innovation

Nous sommes une organisation d’enseignement innovateur et factuel

“Nous savons maintenant comment identifier les problèmes rapidement et prendre des mesures préventives, comme l’ajout d’eau salée aux aliments par exemple pour avoir des animaux sains et heureux”

Propriétaire de chevaux, Pakistan

Ce que nous faisons

Nous sommes prêts à tout

Nous sommes prêts à tout pour que les éléments cruciaux qui assurent la santé et le bonheur des chevaux et des ânes de trait à long terme soient en place.

- Nous avons nos propres équipes de vétérinaires et de techniciens de santé animale qui fournissent des traitements d’urgence, généraux et préventifs, **et/ou**
- Nous faisons en sorte que les communautés et les pourvoyeurs de service de la santé d’animale et autres, soient en mesure de traiter et de s’occuper plus efficacement des animaux dans ces communautés.

Nous le faisons :

- par la formation et la prise de conscience ;
- par l’intermédiaire de méthodes spécifiques qui aident les communautés à réaliser, contrôler et trouver les ressources nécessaires aux améliorations du bien être de leurs équidés.

Mais Brooke et les communautés propriétaires d’animaux ne peuvent pas, seules, apporter d’améliorations durables à long terme au bien être des chevaux et des ânes de trait. Nous avons aussi besoin d’individus, d’établissements de vétérinaires et de formation et d’organisations locales, nationales et internationales, gouvernements inclus, pour prendre la responsabilité de réaliser ces changements.

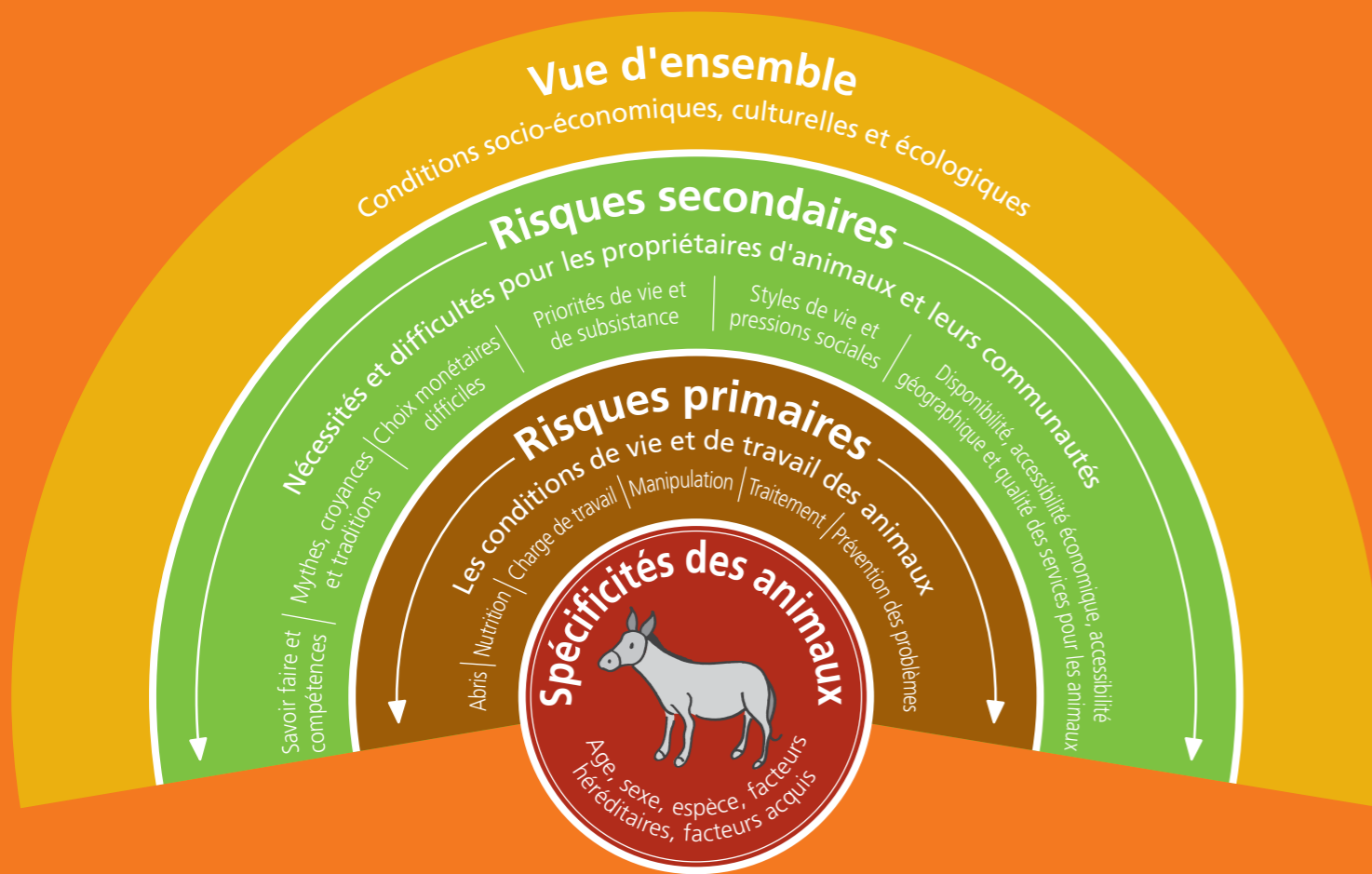
Approche novatrice

Brooke est à la pointe des techniques d’éducation et utilise des méthodes que des organisations non gouvernementales ont employé avec succès dans le contexte de la santé et du développement humain. Cette approche, connue comme **Méthodes action recherche participatif (MARP)** est connue de longue date et incorpore des exercices de groupe, des jeux de rôle et des images. Cela signifie que

- nous avons adapté ces méthodes éprouvées pour les rendre pertinentes aux améliorations du bien-être des équidés de trait durables à long terme ;
- nous travaillons avec les communautés pour que les solutions et les améliorations apportées au bien-être de leurs chevaux, ânes et mulets naissent des communautés elles-mêmes, aidées et guidées par Brooke ;

- nous travaillons pour que les individus et les communautés croient véritablement à l’usage pratique de ces solutions et à leur bénéfice. De simples changements peuvent avoir un impact durable pour les animaux, comme, récemment -
 - en Inde nous avons travaillé avec des communautés pour montrer comment les vieux pneus, faciles à trouver et bon marché, constituent un moyen plus sûr et plus confortable d’attacher les animaux que les pieux en bois, inflexibles et dangereux ;
 - en Ethiopie, notre travail avec les marchands du marché à bois les a conduit à décharger le fardeau des animaux entre la livraison et la vente du bois – un changement durable et simple qui a un fort impact sur les animaux.

Améliorer le bien-être des animaux de trait maintenant et pour longtemps.



Ce schéma représente une vue générale du bien-être des animaux de trait dans le monde en voie de développement et illustre les problèmes interdépendants et inséparables des animaux, de leurs propriétaires et des sociétés.

L’approche de Brooke est adaptée à chaque contexte où l’organisation travaille afin de maximiser les véritables bénéfices du bien-être des chevaux, des ânes, des mulets. Nous identifions et prenons en main les risques à tous les niveaux dans le contexte socio-économique et écologique plus large.

Source : Van Dijk, L. and Pritchard, J.C. (2010) Determinants of Working Animal Welfare. Adapté de Dahlgren G. & Whitehead, M. (1991) Policies and strategies to promote social equity in health. Institute of Future Studies, Stockholm

Vue d'ensemble	<p>Conditions socio-économiques, culturelles et écologiques</p> <p>Le problème Le rôle important des chevaux, des ânes et des mulets dans le monde en voie de développement est souvent ignoré ou sous estimé par les individus, les organisations et les institutions qui allouent les ressources et forgent les politiques, les lois et les pratiques.</p> <p>La réponse de Brooke Nous travaillons pour accroître la reconnaissance nationale et internationale du rôle des animaux de trait dans l’allègement de la pauvreté, l’aide à la vie socio-économique et l’économie mondiale.</p> <p style="text-align: right;">A suivre...</p>
Risques secondaires	<p>Nécessités et difficultés pour les propriétaires d’animaux et leurs communautés</p> <p>Le problème Les propriétaires, les utilisateurs et les soigneurs des animaux de trait font des choix sur les conditions de vie et de travail de leurs animaux, choix basés sur les nécessités affectant leurs propres vies et leur vie socio-économique.</p> <p>La réponse de Brooke Brooke aide les communautés à analyser ce qui affecte le bien-être de leurs animaux et comment des améliorations pratiques peuvent être apportées à leur bien-être dans le contexte de la vie de ces communautés.</p> <p style="text-align: right;">A suivre...</p>
Risques primaires	<p>Les conditions de vie et de travail des animaux</p> <p>Le problème Les conditions de vie et de travail d’un animal ont un effet majeur sur son bien-être. Si un animal n’a pas accès à des soins de santé de base, ses blessures bénignes, de ses infections locales ou des débuts de maladies, elles peuvent devenir plus douloureuses et empirer. Une alimentation médiocre, la déshydratation, un logement inadéquat, de mauvaises manipulations ou des fardeaux trop lourds peuvent conduire aux souffrances et à l’épuisement d’un animal qui finit par s’écrouler.</p> <p>La réponse de Brooke Nous travaillons avec les communautés pour améliorer dans la mesure du possible les conditions de vie et de travail des animaux. Nos équipes de vétérinaires et de ‘techniciens de santé animale’ administrent un traitement direct et/ou développent des alternatives de traitement dans les communautés.</p> <p style="text-align: right;">A suivre...</p>
Spécificités des animaux	<p>Du point de vue de l’animal</p> <p>Le problème Un animal peut être trop jeune ou trop vieux pour travailler, trop petit ou trop faible pour certains types de travail. Quelquefois un animal peut être né avec un problème physique reconnaissable, comme une patte difforme, qui rend certains mouvements difficiles ou douloureux.</p> <p>La réponse de Brooke Brooke discute avec les propriétaires de leurs attentes lors de l’achat d’un animal de trait, et de l’usage d’outils spécialement adaptés comme “L’analyse des lacunes dans les pratiques” qui aide les propriétaires à faire correspondre les points forts de leur animal au travail qu’il peut raisonnablement faire.</p>

Les conditions de vie et de travail des animaux

Prévention et traitement des problèmes

La réponse de Brooke

Nous offrons des traitements et des vaccinations par l’intermédiaire de nos équipes de vétérinaires et de ‘techniciens de santé animale’ et/ou nous développons les compétences des vétérinaires privés ou de l’état, des para-vétérinaires et des agents communautaires de santé animale dans les communautés (CBAHWs).

Nous permettons aux communautés, en les formant et en les supportant, de donner des soins d’urgence, d’organiser des vaccinations, d’appliquer des onguents, de changer des pansements sur les petites blessures et de prendre des mesures comme un meilleur toilettage, pour éviter les maladies. Cette approche prévient les problèmes et offre aux animaux une aide immédiate.

Manipulation

Nous nous assurons que le personnel de Brooke et les propriétaires comprennent le comportement des équidés et emploient des techniques de manipulation douces. Nous les encourageons aussi à se comporter avec gentillesse et empathie envers leurs animaux de trait, utilisant de nouveaux outils de MARP tels que “Si j’étais un cheval” et “Analyse des perceptions des animaux”.

Charge de travail

Nous aidons les communautés à analyser et à réduire les problèmes liés aux effets du travail des équidés. Certaines communautés ont maintenant établi leurs propres limites, comme le nombre de personnes pouvant être transportées dans un taxi à cheval par exemple. En cas d’infraction leur association passe une amende.

Nutrition

Nous laissons les communautés observer et analyser elles-mêmes les effets de différentes combinaisons d’aliments sur les animaux, identifier les aliments locaux les plus bénéfiques et les plus abordables en utilisant les nouveaux outils de Méthodes action recherche participatif comme “L’analyse des pratiques de l’alimentation”, et organiser des programmes d’économie de groupe permettant les achats en gros.

Abris

Nous travaillons avec les communautés pour construire, améliorer et entretenir des abris et des lieux ombrés pour leurs animaux de trait. Nous pouvons quelquefois fournir des matériaux mais la majorité du temps nous ne faisons qu’offrir des conseils pour que la communauté se sente responsable et fière et continue ses efforts.



Nécessités et difficultés pour les propriétaires d’animaux et leur communauté

Services de santé animale: disponibilité, accessibilité, acceptabilité, coût et qualité

Le problème

Les services de santé aux animaux sont souvent géographiquement éloignés, peuvent ne pas exister ou être de mauvaise qualité. Souvent par exemple les maréchaux-ferrants ne savent pas comment mesurer les fers de façon uniforme, ou un magasin local de produits vétérinaires peut ne pas stocker de traitements de base appropriés pour les équidés.

La réponse de Brooke

Brooke travaille avec les services locaux comme les vétérinaires, les agents communautaires de santé animale (CBAHWs), les maréchaux-ferrants, les vendeurs d’aliments pour animaux, les fabricants de harnais et de charrettes et les magasins de médicaments, pour améliorer la disponibilité et la qualité des services pour les animaux de trait. Nous travaillons aussi avec les propriétaires d’animaux pour qu’ils exigent ces services, utilisant des outils appropriés tels que la “Classification des fournisseurs par des pairs” et mettant en contact des groupes de propriétaires avec des fournisseurs qui offriront leurs services ou ressources à prix de gros.

Style de vie et pressions sociales

Le problème

De mauvaises pratiques de travail comme la surcharge ou le manque de respect envers les animaux survivent simplement parce que “on a toujours fait comme ça” ou à cause de la pression des pairs.

La réponse de Brooke

Brooke aide les propriétaires et les écoliers/écolières à former des clubs ou des groupes d’entraide pour le bien-être des animaux, qui améliorent la gestion et les pratiques de travail des propriétaires, utilisateurs et soigneurs en encourageant le changement par la pression sociale et des pairs.

Priorités de vie et de moyens de subsistance

Le problème

Les propriétaires et les utilisateurs ont souvent des vies dures et occupées, essayant de gagner leur pain et de s’occuper de leurs familles, ménages, récoltes et animaux. Il peut être difficile de penser au bien-être des chevaux et ânes comme une priorité.

La réponse de Brooke

En aidant à mettre en place des groupes d’entraide de soins pour les équidés, en les encourageant à utiliser des outils simples comme “Comment augmenter la valeur de mon animal”, et par des médias comme les radios locales, Brooke permet aux propriétaires des animaux de percevoir la valeur réelle de leurs animaux de trait pour l’économie de leur ménage. Ceci les pousse à leur accorder davantage de temps et de soins.

Choix financiers difficiles

Le problème

Les propriétaires d’animaux doivent souvent faire des choix difficiles sur l’utilisation de leurs maigres ressources, ce qui rend les soins aux chevaux et aux ânes de trait, mêmes élémentaires, difficiles.

La réponse de Brooke

Brooke travaille avec les communautés pour identifier les services les meilleurs et les moins coûteux qu’elles peuvent offrir à leurs animaux de trait. Ce travail se fait en utilisant des outils de Méthodes action recherche participatif adaptés tels que “L’Analyse coûts/bénéfices des fournisseurs de service”. Cet outil peut les aider à voir que certains types de services payants, tels qu’un bon maréchal-ferrant, peuvent conduire à des économies à long terme et à soulager la souffrance de leurs animaux, tout en restant responsables. Nous réduisons aussi pour chaque propriétaire les coûts associés aux soins des équidés en encourageant les groupes d’entraide à amplifier leurs économies et leur puissance d’achat en les mettant en contact avec des fournisseurs abordables.

Mythes, croyances et traditions

Le problème

Les mythes et les pratiques traditionnelles nocives, comme l’incision des narines des ânes (qui soit disant les aide à mieux respirer), le verre pilé frotté dans les yeux (qui soit disant guérit les yeux infectés ou les cataractes), l’amputation des oreilles (soit disant pour stopper le tétanos), sont variées mais très répandues et peuvent causer de grandes souffrances aux animaux, même si l’intention est bonne.

La réponse de Brooke

Brooke travaille avec les propriétaires des animaux et les soigneurs locaux pour réduire l’usage de pratiques traditionnelles nocives, en montrant par des exercices pratiques et l’éducation qu’elles ne marchent pas, et en proposant des alternatives sûres qu’ils peuvent utiliser sans danger.

Savoir faire et compétences

Le problème

Les universités et les instituts de formation ne forment pas toujours leurs étudiants aux traitements et compétences spécialisées que demandent les chevaux et les ânes et de nombreuses communautés n’ont pratiquement aucun accès à ces savoirs. Il est donc possible que les propriétaires, les vétérinaires, les para vétérinaires, les techniciens de santé animale et les maréchaux-ferrants n’aient pas été formés aux compétences requises pour effectuer certains traitements, ou puissent même refuser de traiter les chevaux et les ânes.

La réponse de Brooke

Brooke forme les propriétaires, les vétérinaires, les para vétérinaires, les agents communautaires de santé animale et les maréchaux-ferrants au bien-être, à la santé et aux bonnes pratiques de gestion des équidés. Nous travaillons avec les universités et les instituts de formation pour améliorer le programme de bien être des équidés de trait et partageons notre savoir-faire dans le monde entier par des publications et des conférences.



Conditions socio-économiques, culturelles et écologiques

Le problème

Le rôle socio-économique important des chevaux, des ânes et des mulets de trait dans le monde en voie de développement est souvent ignoré ou sous estimé par les organisations, les institutions et les gouvernements. Au niveau local, national et international, les ressources allouées au bien-être de ces animaux sont en conséquence souvent maigres et les politiques, les lois et les pratiques efficaces n’existent pas.

Le comportement de certains groupes et individus peut aussi avoir un effet négatif sur les conditions de vie et de travail de ces animaux. Par exemple, les touristes non informés peuvent sans le savoir surcharger un animal ou encourager un comportement préjudiciable de la part du propriétaire, comme de lui demander d’aller plus vite par exemple.

La réponse de Brooke

Brooke informe les gouvernements, les institutions et autres ONG du rôle crucial qu’ont les animaux de trait dans le monde en voie de développement. Ce développement nous aidera à assurer un meilleur contexte politique pour ces animaux, par exemple en influençant les gouvernements pour qu’ils investissent dans des services vétérinaires pour les chevaux, les ânes et les mulets, ou en encourageant les organisations internationales à tenir compte du bien-être des équidés de trait dans leurs programmes de développement, ou en faisant en sorte que des changements soient apportés aux pratiques de travail injustes et préjudiciables à leur santé, comme la limite des charges dans les fours à briques.

En collaborant avec d’autres organisations, nous avons davantage d’influence au nom des animaux. Nous pouvons aussi renforcer la conscience du public sur la question de bien-être des équidés par des campagnes et des activités ciblées, comme la campagne du “Tourisme responsable pour les animaux”. Cette campagne met en évidence un code de conduite que les touristes peuvent suivre lorsqu’ils utilisent un transport par cheval, âne ou mulet. Il est ainsi possible de contribuer individuellement à l’amélioration du bien-être des équidés de trait.



Des changements pratiques simples peuvent être extrêmement efficaces. Dans ce marché à bois en Ethiopie les propriétaires d’ânes déchargent désormais leur fardeau et les laissent se reposer.

Valeur : efficacité

Nous sommes décidés à faire l’usage le plus efficace possible des ressources pour entraîner des changements pratiques durables.

“Avant ces ateliers, nous n’avions aucune conscience des besoins de nos animaux. Tout a changé et nous éveillons maintenant la conscience des gens au mal qu’ils font. Je ne peux plus supporter de voir nos chevaux surchargés aux marchés de bois alors qu’ils pourraient se promener”

Bogale Bayikedagn, Maître des ânes,
Ethiopie

Objectif 1

Nous ferons en sorte que les communautés et les fournisseurs de service soient en mesure d’améliorer et de maintenir le bien-être optimal des équidés de trait, à court terme et à long terme.

Nous travaillons avec les communautés parce que c’est le moyen le plus efficace d’apporter des améliorations positives à long terme. Le bien-être d’un animal couvre plus que sa santé, c’est aussi s’assurer que ses conditions de vie et de travail soient les meilleures possibles dans les circonstances.

Ce que nous avons réalisé depuis 2006 et maintenant :

- nous avons accru notre travail de plus d’un tiers – nous nous occupons maintenant de plus de 730.000 animaux tous les ans (500.000 en 2006) ;
- nous sommes actifs dans 3 nouveaux pays – l’Ethiopie, le Népal et le Sénégal – et nous avons commencé une expansion prudente dans d’autres pays ;
- nous avons redéfini nos outils d’évaluation de bien-être pour garantir que nous mesurons notre impact et que nous trouvons les meilleures solutions pour les animaux ;
- nous avons renforcé notre formation vétérinaire et de bien-être animal dans le monde entier pour nous assurer que tous nos vétérinaires et agents communautaires de santé animale puissent faire un maximum pour les chevaux et les ânes de trait ;
- nous avons introduit des normes minimum pour garantir la qualité de notre travail.

Nos objectifs avant 2011- 2012 :

- nous être déployés en Afrique de l’Ouest par l’intermédiaire de projets pilotes, plus une expansion de notre présence dans les pays où nous travaillons déjà ;
- avoir amélioré la façon dont nous partageons nos compétences et notre expérience entre les programmes de nos différents pays afin d’identifier la meilleure voie d’aide rapide aux animaux ;
- avoir développé des plans stratégiques locaux avec les équipes internes aux pays afin de pérenniser les ressources le plus possible pendant les années à venir ;
- avoir mis à exécution une approche viable à long terme en Jordanie grâce à laquelle les communautés et les autorités locales prendront davantage de responsabilité ;
- avoir augmenté le nombre des animaux de trait dont nous nous occupons.

Une compétition “Cheval heureux” en Inde. Nous travaillons avec la prochaine génération de propriétaires de chevaux et d’ânes pour améliorer à long terme le bien-être de ces animaux.

Valeur : collaboration

Nous travaillons en collaboration et de manière inclusive.

“Mes chevaux travaillent très dur pour ma famille. Ce sont mes meilleurs amis! Je joue avec eux après l’école et ils me laissent me reposer contre eux quand je suis fatigué. Un jour j’aimerais avoir mes animaux à moi et je m’en occuperai”

Imran, 8 ans, Pakistan

Objectif 2

Nous augmenterons de manière significative notre impact sur le bien-être des équidés de trait, dans les zones géographiques où nous travaillons et au-delà, en influençant les institutions locales, nationales et internationales et en collaborant avec elles.

Pour faire une différence significative sur la vie des animaux, nous devons améliorer leurs conditions de vie et de travail et leur accès aux services de santé animale. Pour cela nous influencerons les organisations et les gouvernements qui peuvent allouer des ressources et développer les politiques, les lois et les pratiques qui amélioreront à grande échelle le bien-être des chevaux et des ânes de trait.

Brooke travaillera à faire reconnaître le rôle crucial de ces animaux dans l’allègement de la pauvreté, dans la vie des familles et l’économie globale.

Ce que nous avons réalisé depuis 2006 et maintenant :

- nous avons démarré des alliances stratégiques avec des organisations de bien-être des animaux, de développement international et autres afin d’avoir plus de poids pour plaider en faveur des animaux de trait et partager un savoir-faire et une expérience précieuses ;
- nous avons participé à plusieurs séminaires et conférences scientifiques sur le bien-être et les soins des animaux, y compris ceux de la FAO des Nations Unies ;
- nous avons publié le rapport “Un lourd fardeau” rassemblant les recherches, les statistiques et les idées d’hommes politiques, d’universitaires et de personnes-clé afin de mettre en évidence l’importance des équidés de trait dans le monde en voie de développement.

Nos objectifs avant 2011- 2012 :

- avoir développé une approche stratégique d’influence couvrant tout l’éventail des organisations Brooke afin de défendre les intérêts des animaux de trait de la façon la plus efficace possible ;
- avoir coordonné un programme d’événements de haut niveau défendant les chevaux, ânes et mulets de trait, dont notre conférence pour les organisations de développement international “Allègement de la pauvreté par le bien-être des animaux de trait” et le 6^{ème} colloque international sur les équidés de trait “Apprendre grâce aux autres” ;
- avoir publié plusieurs rapports, guides et recherches influents dont “Partager la charge”, un manuel spécialisé dans le bien-être des équidés, destiné aux travailleurs de communautés travaillant sur le terrain ainsi qu’un outil utile pour aider d’autres organisations intéressées à incorporer ce thème dans leur travail.

Les ânes sont un membre important de la famille et ont besoin de soins et d’attentions appropriées. Nous travaillons avec les propriétaires et les communautés pour améliorer la nutrition et les abris des animaux.

Valeur : respect

Nous respectons les animaux, les humains, les cultures et l’environnement.

“Shera est calme et me laisse lui donner à manger. Je m’occupe de l’eau et de l’ombre et je crois qu’il est content de travailler avec moi. Brooke m’a aussi montré comment le panser et nettoyer ses sabots”

Arvind, Inde

Objectif 3

Nous inspirerons une grande diversité de sympathisants afin d’élargir notre base de financement et d’accroître nos revenus grâce à cette assise nouvelle, renouvelée et améliorée.

Ce n’est que grâce à l’aide que nous apportent des individus, des groupes, des entreprises, des fondations et des trusts du monde entier mais plus particulièrement du Royaume-Uni, des Pays-Bas et des USA, que nous avons pu augmenter le nombre de chevaux, d’ânes et de mulets de trait dans notre champ d’action et consolider l’amélioration que nous pouvons leur apporter.

La détermination sans faille de Brooke à améliorer les vies de millions de chevaux, d’ânes et de mulets de trait travaillant dans des communautés pauvres à travers le monde a conduit à la phase d’investissement actuelle de notre programme de collecte de fonds. L’avantage de cet investissement est que nous pourrions produire à l’avenir les revenus qui soutiendront notre travail en faveur des animaux.

Ce que nous avons réalisé depuis 2006 et maintenant :

- nous avons accru nos revenus pendant la crise économique mondiale, grâce à nos supporters ;
- nous avons accru le nombre mondial de supporters de la cause de 75 000 à 130 000 et avons séduit un profil plus large de population d’âges et d’intérêts différents grâce à de nouvelles campagnes publicitaires, événements et activités ;
- nous avons augmenté le nombre de groupes de sympathisants au Royaume-Uni et partout dans le monde ;
- nous avons accru notre financement de façon significative grâce à notre organisation sœur des Pays-Bas, Brooke Netherlands, et avons commencé à établir une nouvelle organisation sœur “American Friends of the Brooke”.

Nos objectifs avant 2011- 2012 :

- avoir augmenté nos revenus mondiaux, atteignant 15 millions de Livres Sterling pour notre travail avec les animaux ;
- avoir augmenté le nombre mondial de sympathisants, atteignant de 175 000 ;
- avoir exploré les façons dont nous pouvons continuer à nous diversifier et à maintenir notre financement, y compris dans les pays où nous travaillons ;
- avoir amélioré continuellement nos relations avec nos adeptes grâce à un excellent service de supporters rendant compte de l’impact des dons et présentant des moyens créatifs de participer à notre cause.

Un agent vétérinaire au Pakistan tient sa réunion hebdomadaire de formation dans la communauté. Nos équipes cherchent à rendre l’instruction de bien être des équidés agréable et à y inclure tout le monde.



Valeur : passion

Nous sommes une organisation internationale de gens passionnés et dévoués, déterminés à améliorer le bien-être des chevaux, ânes et mulets de trait.

“Le travail que nous faisons change des vies et je suis fier de ce que nous avons réalisé. Il est encourageant de voir d’une année à l’autre comment les communautés améliorent leur approche envers le bien-être des animaux”

Dr Ali Tweissi, International Veterinary Clinical Trainer, the Brooke

Objectif 4

Nous définirons et nous encouragerons notre marque avec passion et fierté, la rendant synonyme d’améliorations factuelles dans le bien-être des équidés de trait et renforçant ainsi notre position d’autorité internationale sur leurs problèmes.

En investissant dans notre marque et dans notre communication nous accroîtrons notre capacité à financer notre travail et à encourager d’autres à améliorer le bien-être des équidés de trait à travers le monde.

Le développement d’une stratégie de communication homogène et intégrée sur toute l’organisation Brooke aura des bénéfices importants pour notre cause. Les

individus et les organisations nous feront confiance et nous offriront argent, temps et encouragement. Les institutions respecteront notre opinion et prendront des mesures sur les questions des équidés de trait. Les employés et les volontaires de toute l’organisation sauront qu’ils apportent une vraie différence, ce qui conduira à une motivation et une efficacité plus grandes.

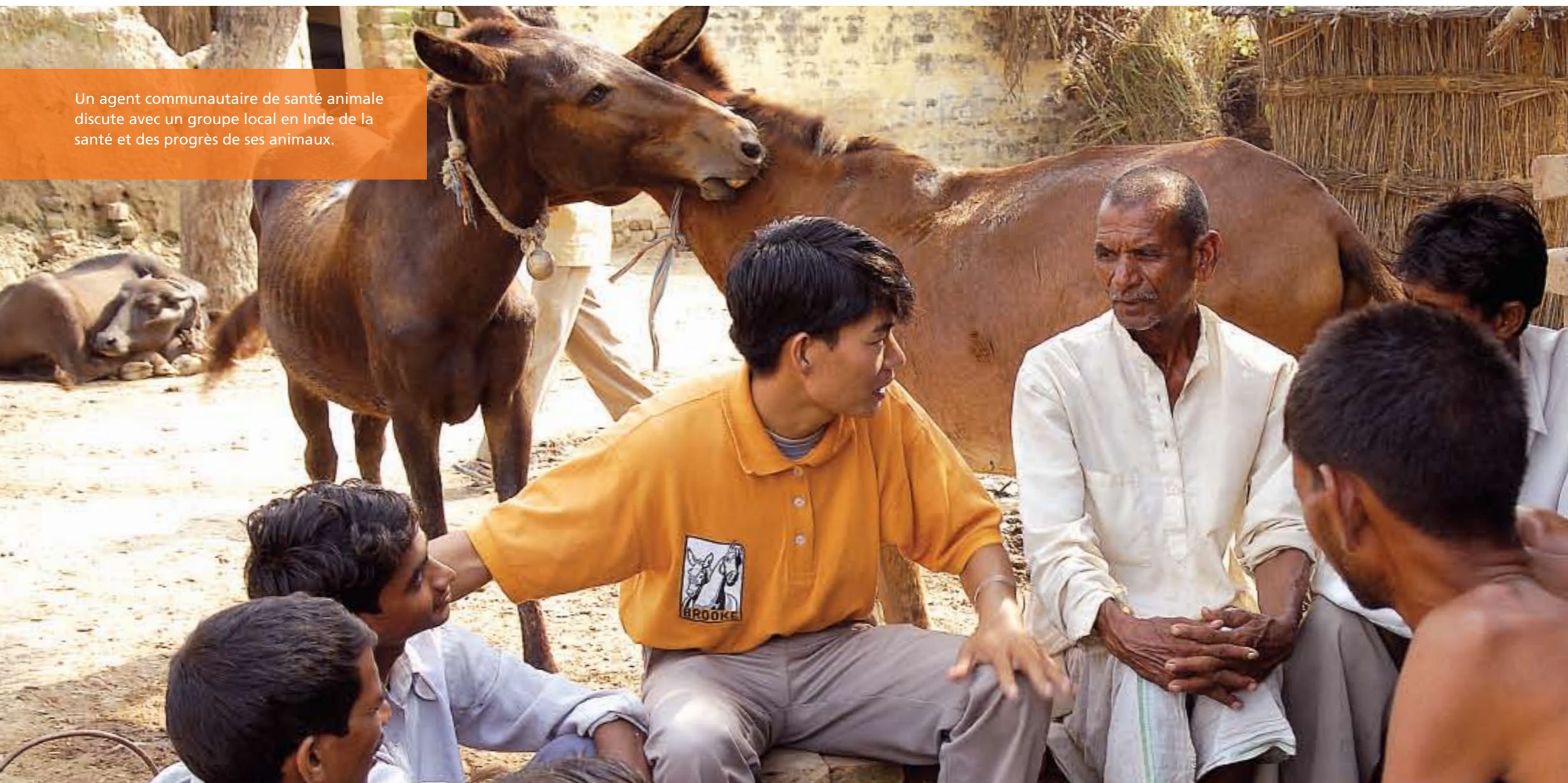
Ce que nous avons réalisé depuis 2006 et maintenant :

- un accroissement significatif du nombre de personnes connaissant Brooke et son rôle dans l’aide aux chevaux, aux ânes et aux mulets de trait ;
- une diversification de l’intérêt que nous avons suscité par de nouvelles campagnes, comme par exemple la campagne “Aidez les deux” qui soulignait l’interdépendance entre les animaux de trait et les gens ;
- la réalisation d’activités pratiques novatrices de communication qui ont conduit à une couverture médiatique importante, comme par exemple notre campagne “Tourisme responsable” qui comportait un code que nous encourageons les touristes à adopter.

Nos objectifs avant 2011- 2012 :

- avoir entrepris des recherches pour épauler notre capacité à discuter avec des audiences-clé pouvant contribuer à l’amélioration des conditions des équidés de trait, et les influencer ;
- avoir intégré notre communication, nos sphères d’influence et nos plans de collecte de fonds, et avoir travaillé en collaboration si possible pour obtenir l’impact le plus fort possible ;
- avoir amélioré l’accès de nos employés, de nos volontaires et de nos sympathisants à des compétences, des contextes et des outils de communication qui les ont motivés et leur ont permis d’articuler efficacement notre mission dans leur travail et dans leurs réseaux personnels ;
- avoir fait en sorte que les opérations internes des pays aient des ressources suffisantes afin de fournir une approche de communication homogène ;
- avoir amélioré la façon dont nous communiquons l’impact de notre travail.

Un agent communautaire de santé animale discute avec un groupe local en Inde de la santé et des progrès de ses animaux.



Valeur : prise de responsabilité

Nous nous efforçons d’être responsables et transparents dans notre travail.

“Par responsabilité on entend s’efforcer de toujours faire de son mieux pour l’animal. Nous cherchons à apprendre par l’expérience puis à faire encore mieux. Même si le bien-être de l’animal reste l’élément central, nous devons équilibrer les préoccupations des communautés propriétaires des animaux et celles des sympathisants qui financent le travail de Brooke.”

John Harvey, Senior Veterinary Adviser,
The Brooke

Objectif 5

Nous nous développerons en tant qu’organisation internationale avec une forte prise de responsabilité, travaillant efficacement et faisant le meilleur usage possible du savoir-faire, de l’expertise et des ressources.

En investissant dans les points forts, l’efficacité et la prise de responsabilité de Brooke sur tout son réseau international, l’organisation sera en mesure de mieux réaliser sa mission.

Tous les membres de l’éventail d’organisations Brooke contribuent à son succès global. Nous sommes décidés à travailler ensemble pour notre mission. Des systèmes efficaces de prise de responsabilité, de gestion

de l’information et de bonne gouvernance nous aideront à toujours tirer le meilleur de ressources limitées, comme le fera le développement d’équipes de personnel motivées ayant les compétences et l’autorité nécessaires, dans tous les domaines de notre travail.

Ce que nous avons réalisé depuis 2006 et maintenant :

- nous avons défini une vision, une mission et un but partagés ;
- nous avons créé une plate-forme efficace de partage d’idées, d’expériences et de décisions, grâce à des systèmes de gestion de l’information et au développement de nos cadres de direction ;
- nous avons amélioré l’usage de nos technologies de l’information, ce qui nous aide à accélérer notre travail ;
- nous avons développé et mis en place des politiques de ressources humaines dans toute l’éventail des organisations Brooke ;
- nous avons mis en place des systèmes de continuité des activités qui minimiseraient les perturbations potentielles de nos services pour les animaux de trait ;
- nous avons intégré le registre de risques de Brooke dans notre processus de planification et avons fait progresser nos audits financiers et cliniques.

Nos objectifs avant 2011- 2012 :

- avoir amélioré notre structure internationale de gouvernance et le cadre de prise de responsabilité de l’organisation pour accroître la confiance des employés, des sympathisants et autres parties intéressées ;
- avoir développé la capacité de nos technologies d’information dans toute l’organisation Brooke afin d’accroître l’efficacité, d’améliorer nos comptes-rendus et de partager notre travail ;
- avoir complété notre cadre de politique pour assurer des standards élevés dans toutes nos activités et tout particulièrement dans notre travail avec les animaux et les communautés ;
- avoir développé notre approche d’enseignement et de développement afin de renforcer les compétences et le savoir faire de nos responsables et de nos équipes.

Là où nous travaillons

Nous travaillons en ce moment dans onze pays d’Afrique, d’Asie, d’Amérique latine et du Moyen-Orient

Dans les deux années à venir nous nous élargirons graduellement dans de nouveaux pays en Afrique, organisant des projets pilotes tout d’abord et les développant ensuite.

Notre initiative de petits prêts entraînera aussi le financement de projets de bien-être d’équidés dans de nouveaux pays. Pour avoir des détails sur la façon dont les organisations peuvent demander ces subventions, cliquez sur

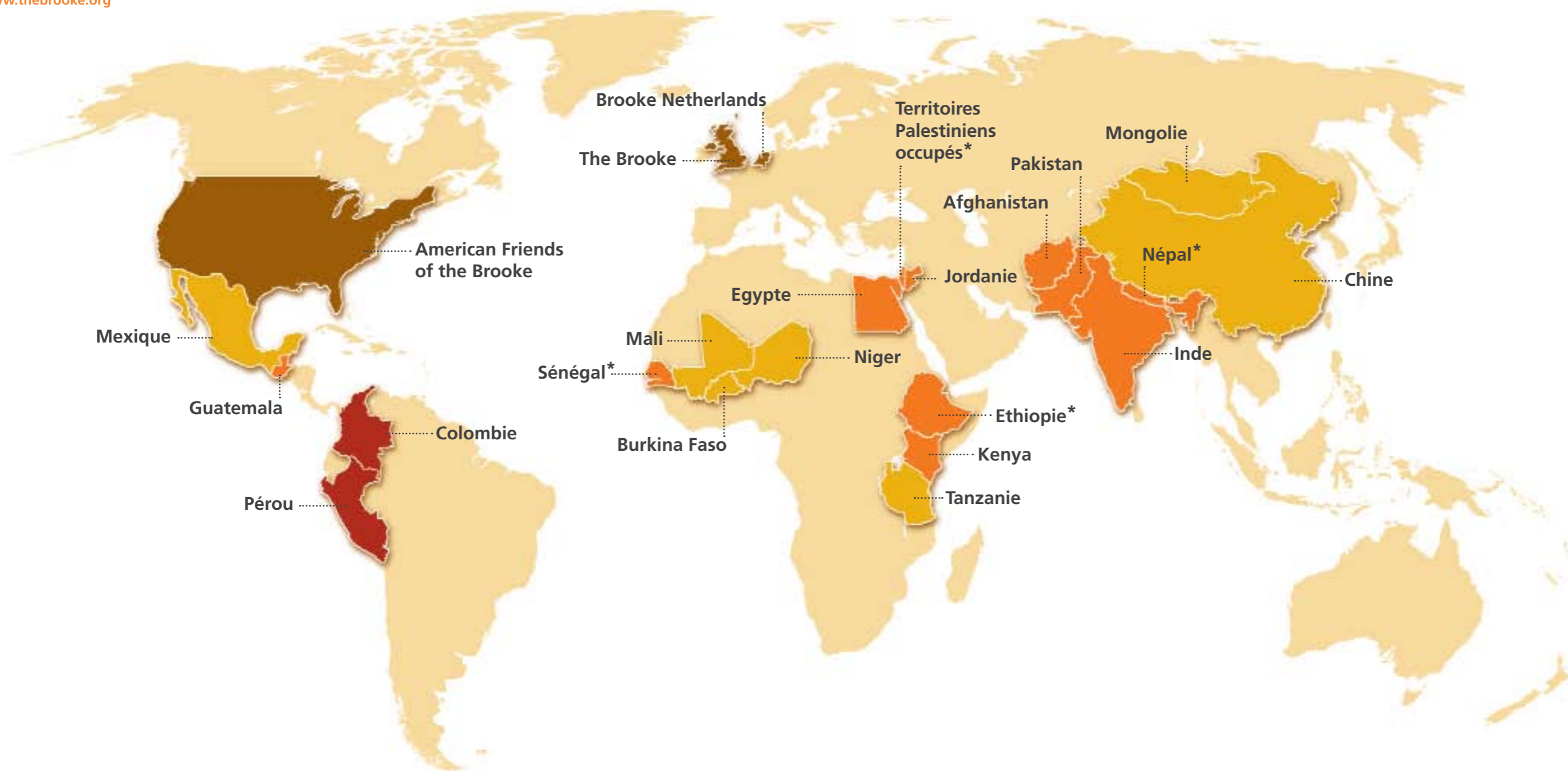
www.thebrooke.org

Légende

- Pays où Brooke est présent en 2010
**Pays où nous avons commencé à travailler depuis 2006*
- Pays considérés comme des zones potentielles
- Projets financés par le “Fonds de petites initiatives”
- The Brooke, Brooke Netherlands et American Friends of the Brooke

Nos partenaires de travail

- Afghanistan** : Dutch Committee for Afghanistan (DCA)
- Ethiopie** : Organisation for Relief and Development in Amhara (ORDA) and Send a Cow
- Guatemala** : Equinos Sanos para el Pueblo (ESAP) and Conrado de la Cruz
- Inde** : Action for Women and Rural Development (Uttar Pradesh), Arthik Vikas Evam Jan Kalyan Sanstha (Uttar Pradesh), Blue Cross (Andhra Pradesh), Grameen Evam Krishi Vikas, Help in Suffering (Rajasthan), New Public School Samiti (Uttar Pradesh), Sarvodaya Ashram (Uttar Pradesh) and Shramik Bharti (Uttar Pradesh)
- Kenya** : Kenya Network for Dissemination of Agricultural Technologies (KENDAT) and Practical Action
- Népal** : Animal Health Training and Consultancy Services (AHTCS)
- Territoires Palestiniens occupés** : Palestinian Agricultural Relief Committees (PARC)
- Pakistan** : Sind Rural Support Organization (SRSO), Sarhad Rural Support Programme (SRSP), Punjab Rural Support Programme (PRSP), University of Faisalabad (UAF), Livestock and Fisheries Department (Govt. of Sind)
- Sénégal** : Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (ASVF)



Où nous travaillons

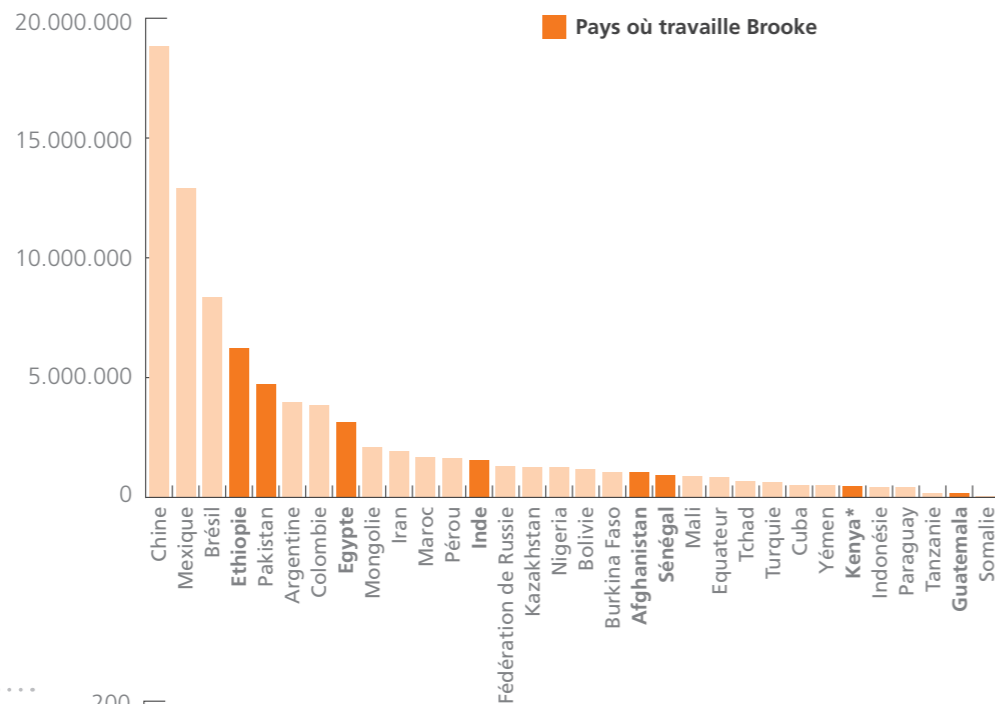
Choix des pays où nous travaillons

Plusieurs critères aident Brooke à décider dans quels pays l’organisation devrait travailler pour aider le plus efficacement le plus possible de chevaux, d’ânes et de mulets de trait ayant les besoins les plus grands. Les pays avec :

- un grand nombre de chevaux, d’ânes, de mulets de trait ;

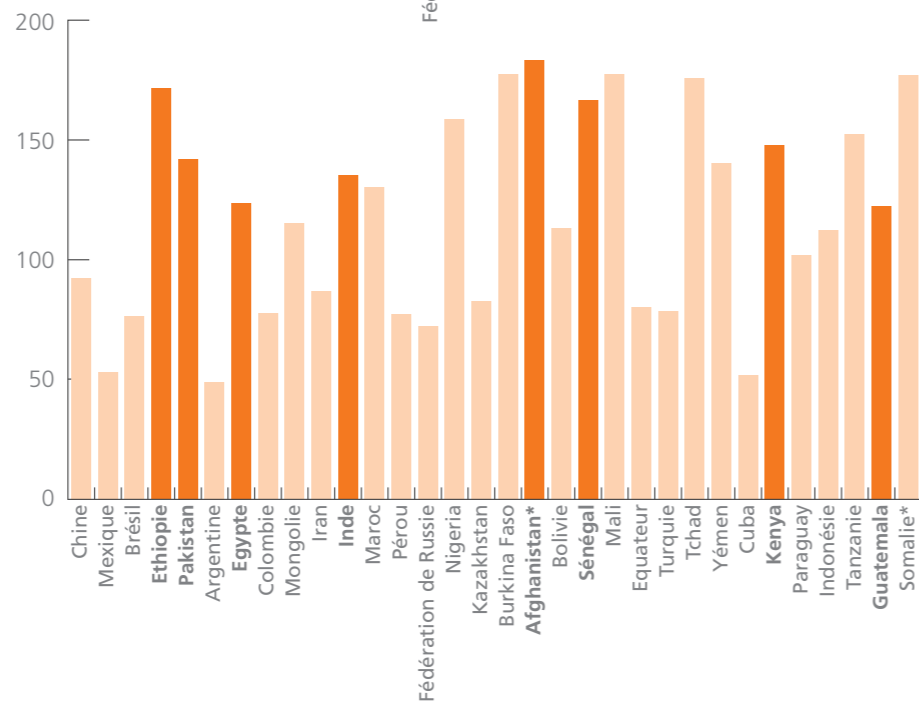
- une forte concentration de chevaux, d’ânes et de mulets de trait ;
- des niveaux élevés de pauvreté humaine (en se basant sur l’index UNDP) ;
- la présence d’organisations partenaires potentielles ;
- une sécurité suffisante pour que nous puissions être efficaces.

Nombre d’équidés (ânes, mulets et chevaux) par pays



Source : www.faostat.fao.org
* Estimation de Brooke

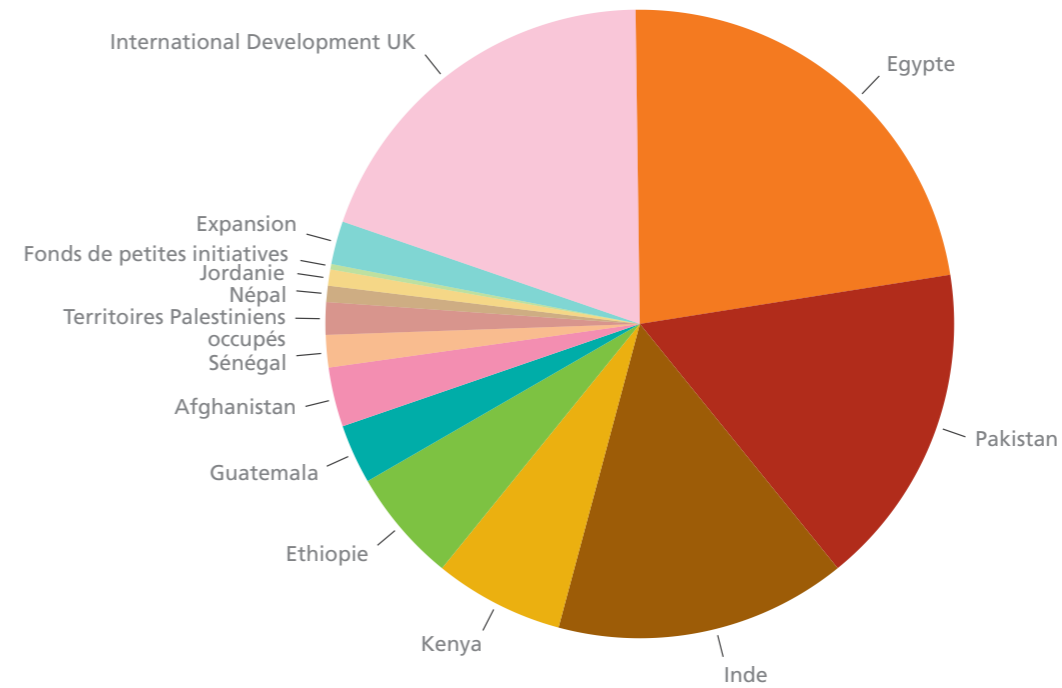
Indice de développement humain (UNDP, 2009)



Source : United Nations Development Programme 2009
* Estimation de Brooke
Plus le score de l’index de développement humain est bas, plus le pays est développé

Les faits et les chiffres

Nos programmes opérationnels – total des dépenses 10 millions de Livres Sterling



Cette section illustre nos dépenses de bienfaisance par pays ou par activité, et la façon dont notre domaine s’est étendu depuis 2006 (animaux et humains).

Quelques définitions

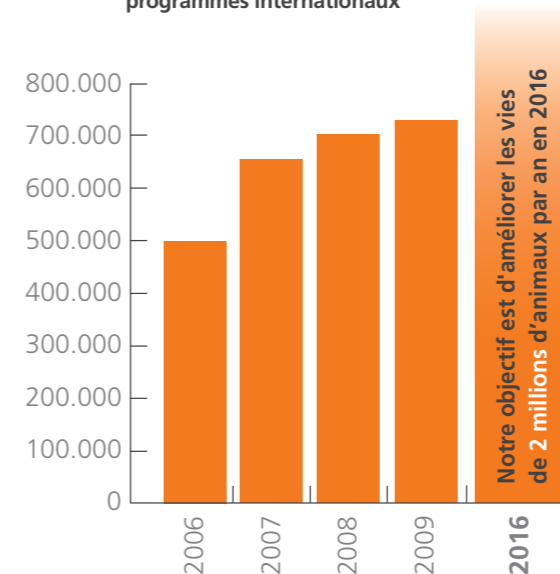
Développement international UK : pour les équipes de conseil de Brooke sur le bien-être, la surveillance et les programmes concernant les animaux (recherche et formation), et pour le travail qu’elles ont effectué au Royaume-Uni et à l’étranger.

Expansion : ces fonds sont prévus pour nous permettre de mettre en place des projets pilotes ou d’étudier de nouvelles régions.

Chiffres basés sur nos plans pour 2010/2011

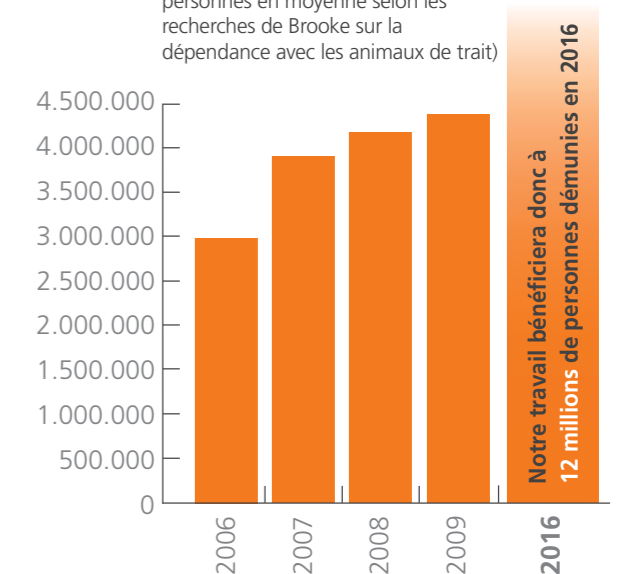
Notre objectif : toucher les animaux et les gens

Chevaux, ânes, et mulets de trait concernés par nos programmes internationaux



Notre objectif est d’améliorer les vies de 2 millions d’animaux par an en 2016

Nombre de personnes dépendantes de ces animaux (famille de six personnes en moyenne selon les recherches de Brooke sur la dépendance avec les animaux de trait)



Notre travail bénéficiera donc à 12 millions de personnes démunies en 2016

En Ethiopie un âne est un membre précieux de la famille.



L’avenir

Les nôtres

L’engagement individuel est crucial pour le succès de Brooke. Ce n’est que grâce à l’engagement passionné de ses employés, de ses sympathisants, de ses volontaires et de ses administrateurs que Brooke peut continuer à réaliser ses plans d’amélioration du bien-être des chevaux, des ânes et des mulets de trait.

Notre défi

- 100 millions de chevaux, d’ânes et de mulets de trait sont nécessaires à la subsistance d’environ 600 millions de personnes dans le monde en voie de développement ;

- plus de la moitié de ces animaux souffrent de malnutrition, d’épuisement, de maladies et de blessures au cours de leur vie de travail.

L’avenir – votre aide

Brooke est résolu à aider des millions de nouveaux animaux et par conséquent la population démunie qui compte sur eux. Nous savons que nous pouvons compter sur nos sympathisants, nos volontaires, nos employés et nos partenaires pour intensifier leurs efforts et répondre à ce défi. Brooke invite les individus, les groupes et les organisations qui peuvent changer la vie des animaux de trait à adhérer.

Notre position

Nous sommes des spécialistes actifs du bien-être des équidés de trait.

Nous évaluons notre performance par rapport aux résultats sur les animaux

Nous définissons le bien-être des animaux d’après les cinq besoins fondamentaux

Nous croyons fermement que l’autonomie produit le meilleur résultat à long terme et nous essayons de faire en sorte qu’un animal qui souffre et dont le propriétaire ne peut pas payer le traitement le reçoive tout de même.

Nous recommandons l’euthanasie pour les animaux qu’il serait inhumain de faire travailler à nouveau. Nous discuterons avec les propriétaires pour que la souffrance de l’animal ne soit pas prolongée.

Nous donnerons l’exemple en conservant, développant et partageant ouvertement notre expertise avec d’autres organisations.



Cinq besoins fondamentaux* – les cinq droits auxquels tous les animaux devraient avoir droit

1. **Absence de faim et de soif** - grâce à l’accès facile à de l’eau douce et à des aliments leur donnant santé et vigueur.
2. **Absence d’inconfort** - grâce à un environnement approprié, dont un abri et une aire de repos confortables.
3. **Absence de douleur, de blessure ou de maladie** - par la prévention ou le diagnostic et le traitement rapide.
4. **La possibilité d’exprimer des schémas comportementaux normaux** - un espace suffisant, des installations correctes et la compagnie d’autres animaux de la même espèce.
5. **L’absence de peur et de détresse** - des conditions d’élevage et un traitement évitant les troubles psychiques.

* <http://www.fawc.org.uk/freedoms.htm>

“Nous savons que pour le monde entier il ne s’agit que d’un âne, d’un mulet ou d’un cheval mais pour le propriétaire démuné, c’est le monde.”

Ganesh Pandey, Convener, Kanpur, Inde

Un jeune garçon pose fièrement avec ses deux chevaux qui aident sa famille à vivre en transportant les touristes autour des pyramides en Egypte.

www.thebrooke.org

The Brooke - International office
30 Farringdon Street
London EC4A 4HH, England
+44 (0)20 3012 3456
info@thebrooke.org

Registered Charity Number: 1085760 –
Organisme de bienfaisance enregistré no. 1085760